

The logo features the number '60' in a large, bold, green font. The '0' is filled with a pattern of small green leaves. To the right of the '60' is the word 'hektas' in a bold, green, sans-serif font. Below 'hektas' is the word 'Yıl' in a large, elegant, green cursive script. The entire logo is set against a bright green background with a sunburst effect and bokeh circles.

hektas
60 Yıl

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

**01.01.2016 - 30.06.2016 Dönemi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

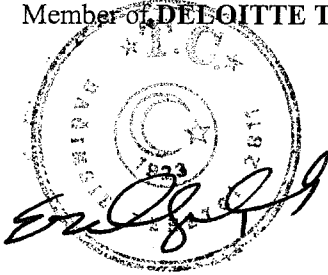
Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 1 Ağustos 2016 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



H. Erdem Selçuk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Ağustos 2016

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	3-6
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	3
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5
7.	Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	6
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	6
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	6
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	6
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	6
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
1.	Yatırım Faaliyetleri	7
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	7
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	7
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	7
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	7
6.	Hukuki Konular	7
a)	Davalar	7
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	7
7.	Genel Kurullar	7
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	7
E-	FİNANSAL DURUM	8-11
1.	Mali Tabloların Özeti	8
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	8
3.	Mali Güç	8
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	9
5.	Kar Payı Dağıtımı	9
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	9

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
	7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	10
	8. Teşvikler	10
	9. İşletmenin Gelişimi	10
	10. İşletmenin Üniteleri	10
	11. Ürünler	10
	12. Verimlilik	10
	13. Üretim (Miktar)	11
	14. Satışlardaki Gelişmeler	11
	15. Satışlar (Miktar)	11
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	12
	1. Risk Yönetimi Politikası	12
	2. Riskin Erken Saptanması Komitesi	12
	3. İleriye Dönük Riskler	12
G-	DİĞER HUSUSLAR	12
	1. Merkez Dışı Örgütler	12
	2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	12
	3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	12
	4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	12
	5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	12
	6. Paydaşlara Bilgi	12

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2016 - 30.06.2016

2. İletişim Bilgileri**Merkez**

Ticaret Unvanı Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası 653510921
Mersis 0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres G.O.S.B. İhsan Dede Cad. 700.Sk. No:711 41470 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri (262) 751 14 12
İnternet Adresi www.hektas.com.tr

Subeler

Akdeniz Adres Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
Telefon (0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
E-Mail antalya@hektas.com.tr

Çukurova Adres Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
Telefon (0322) 458 54 11 - 458 54 15
E-Mail adana@hektas.com.tr

Ege Adres Mansuroğlu Mh. 283/ 14 Sok. No.4 Ender Apt. Kat:2 D:7 35535 Bayraklı / İZMİR
Telefon (0232) 343 21 43 - 343 27 87
E-Mail izmir@hektas.com.tr

Gap Adres Yenişehir Mah. 228. Sok. Mustafa Kemal İzol Apt. No:2 63300 ŞANLIURFA
Telefon (0414) 369 13 39
E-Mail urfa@hektas.com.tr

İç Anadolu Adres Ergin Sok. No:3/4 Tandoğan Mebus Evleri 06580 ANKARA
Telefon (0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
E-Mail ankara@hektas.com.tr

Karadeniz Adres Liman Mah. Gençlik Cad. Uyum Apt. E Blok Kat:1 No:8/4 55100 İlkadım/ SAMSUN
Telefon (0362) 447 53 87 - 447 54 25
E-Mail samsun@hektas.com.tr

Marmara Adres Nilüfer Köyü Nilüfer Caddesi No:144 16140 Osmangazi / BURSA
Telefon (0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
E-Mail bursa@hektas.com.tr

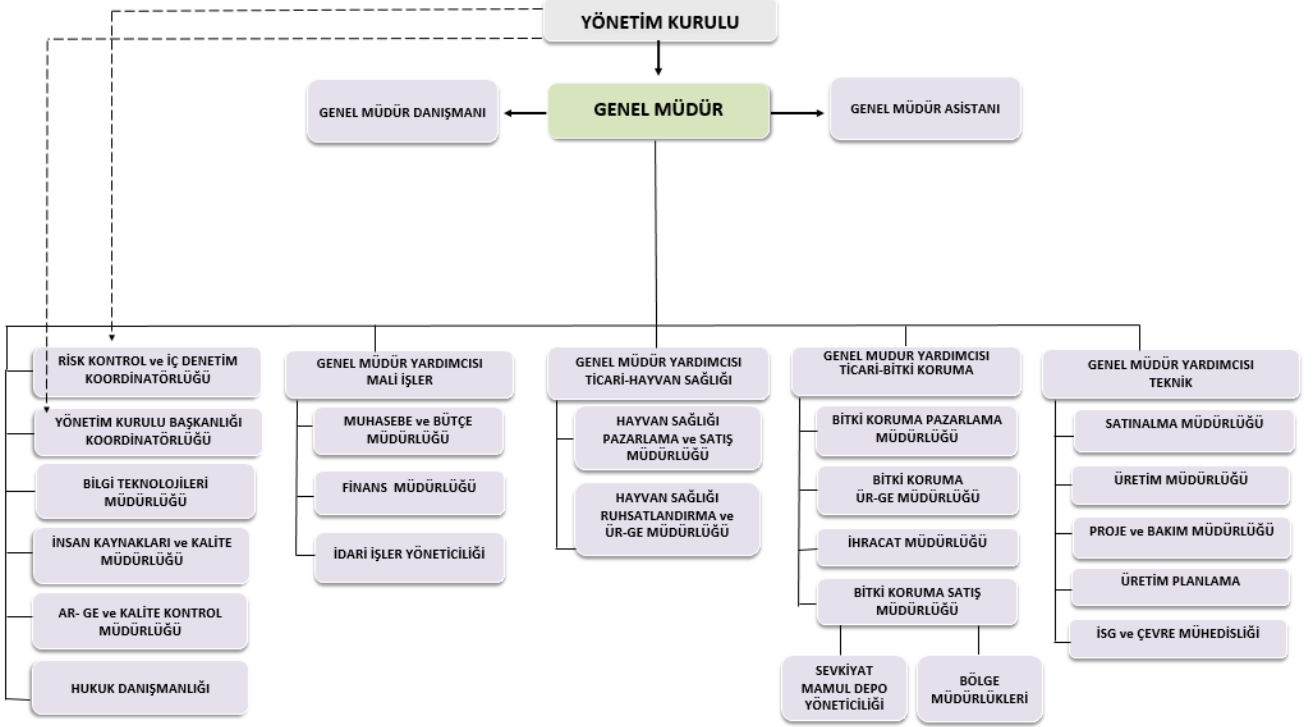
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.521	53,8
Diğer	35.037.512	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



Dönem içinde; operasyonel verimlilik ve güçler dengelerini de dikkate alarak organizasyon yapısında bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu kapsamda;

Finansman ve Bütçe Müdürlüğü, Finans Müdürlüğü olarak,

Bilgi İşlem Müdürlüğü, Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü olarak,

Kalite Kontrol Müdürlüğü; Ar-Ge ve Kalite Kontrol Müdürlüğü olarak,

İdari İşler Amirliği, İdari İşler Yöneticiliği olarak,

Muhasebe Müdürlüğü, Muhasebe ve Bütçe Müdürlüğü olarak,

Veteriner İlaçları Sağlık Ürünleri Pazarlama Müdürlüğü, Hayvan Sağlığı Pazarlama ve Satış Müdürlüğü,

Veteriner İlaçları Sağlık Ürünleri Ruhsatlandırma ve İş Geliştirme Müdürlüğü, Hayvan Sağlığı Ruhsatlandırma ve Ür-Ge Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir.

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

30.06.2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Fatma CANLI)	Yönetim Kurulu Başkanı	10.06.2016
OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Orhan BÜYÜKGÜNGÖR)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2013
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Tahsin ÖZBEK)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Ali KOCATÜRK)	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2016
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Çiğdem Köker ALPAYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2014
Adalet HAZAR	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

15.03.2016 tarihinde Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin Adına hareket eden kişi Abdullah Yaşar CİHANSIZ görevinden ayrılmış yerine Ali KOCATÜRK seçilmiştir. 24.03.2014 tarihli Genel Kurul toplantısında tüzel kişi yönetim kurulu üyeleri 3 yıl için seçilmişlerdir. 28.03.2016 tarihinde yapılan Genel Kurulda Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri 1 yıl süreyle seçilmişlerdir. 17.05.2016 tarihinde Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Adına hareket eden kişi Nihat KARADAĞ görevinden ayrılmış yerine 10.06.2016 tarihinde Fatma CANLI seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.03.2016 tarihli toplantısında; Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Nihat KARADAĞ) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Orhan BÜYÜKGÜNGÖR) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmelerine karar verilmiştir. 17.05.2016 tarihinde Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Adına hareket eden kişi Nihat KARADAĞ görevinden ayrılmış yerine 10.06.2016 tarihinde Fatma CANLI seçilmiştir. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Üst Yönetim

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Erhan ER	Genel Müdür	01.01.2015	Atatürk Üniversitesi Fen Fakültesi Kimya Bölümü - Koç Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	33
Nermin İPER	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	01.08.2007	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi - İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı	31
Mehmet Ağâh VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari-Bitki Koruma)	01.02.2013	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	24
Celal MADAZLI	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari-Hayvan Sağlığı)	01.09.2013	Hacettepe Üniversitesi - İşletme	29
Halit Deveci	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	09.11.2015	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği	22

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.01.2016-30.06.2016 dönemi içerisinde Şirket Üst Yönetiminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin 28.03.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2016 yılı için TTK’nun ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2016 yılı ilk altı aylık dönemi içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.06.2016 itibarıyla çalışan sayısı; 88 kişi mavi yaka, 147 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 235 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 5.546.807 TL ’dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 2016 Ocak – Haziran döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

28.03.2016 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul’un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 4.200 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****1. Yatırım Faaliyetleri**

Şirketimiz söz konusu raporlama döneminde 2.411.241 TL' lık yatırım gerçekleştirmiştir. Dönem içinde herhangi bir yatırım teşvikinden yararlanılmamıştır.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde Risk Kontrol ve İç Denetim Koordinatörü ile İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ür. Üretim ve Dağ .A.Ş.	0,37

Takimsan'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2016 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 28.03.2016 tarihinde Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup, 30.06.2016 ve 30.06.2015 tarihli mali tablolar sınırlı denetimden geçmiş, 31.12.2015 tarihli mali tablolar ise bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.06.2016	31.12.2015
Dönen Varlıklar	190.949.806	147.444.189
Duran Varlıklar	41.510.340	38.696.539
Toplam Varlıklar	232.460.146	186.140.728
Kısa Vadeli Yükümlülükler	98.422.912	64.510.452
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.583.318	6.271.861
Özkaynaklar	127.453.916	115.358.415
Toplam Kaynaklar	232.460.146	186.140.728

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.06.2016	30.06.2015
Satış Gelirleri	132.263.579	118.630.510
Faaliyet Karı/Zararı	43.744.215	33.809.220
Vergi Öncesi Karı/Zararı	42.035.521	30.399.669
Dönem Karı/Zararı	33.559.688	24.320.817

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.06.2016	30.06.2015
Faaliyet Kar Marjı	33,07	28,50
Net Kar Marjı	25,37	20,50
FAVÖK Marjı	34,07	29,55
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	82,39	61,36
Satışlar (Ton/adet)	6.825	6.659

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlara ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır.

5. Kar Payı Dağıtımı

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 28 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımına nakit olarak 30 Kasım 2016 tarihinde başlanmasına karar verilmiş ve kar dağıtım tarihi KAP' ta açıklanmıştır.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımdaki gelişmeler: Ülkemizin en büyük, dünyanın sayılı projeleri arasında bulunan GAP projesinde yeni sulama alanları açılmaya devam etmektedir. Proje bittiğinden toplamda 1,8 milyon hektar alanın sulamaya açılacağı beklenmektedir. Son olarak ülkemizin en uzun, dünyanın da beşinci uzun sulama tüneli olan Suruç tüneli devreye girmiştir ilk aşama olarak 15 bin hektar sulamaya açılmıştır, arazi altyapı problemlerinin tamamlanmasından sonra da 75 bin hektar alan daha sulamaya açılacaktır. Toplam sulanabilen alanda 590 bin hektara ulaşacaktır.

Bitki Koruma Pazarı: Tarımın Dünya'da yükselen bir değer olmaya devam etmesi bitki koruma ürünleri sektörüne de olumlu yansımaktadır. Fakat ihracatta yaşanan olumsuz gelişmeler sebebi ile özellikle yaş meyve ve sebze ürünlerine olan talebin azalması fiyatlara olumsuz yansımıştır.

İklim ve etkileri: Yılın ilk aylık dönemi ılık ve yağışlı geçmiş mevsim ortalama 20 gün erkene gelmiştir. Nisan-Mayıs periyodu Ege, İç Anadolu, Çukurova ve GAP bölgelerinde kurak, Akdeniz ve Marmara'da yerel yağışlı, Karadeniz bölgesinde ise Mayıs ayının tamamına yakını yoğun yağışlı geçmiştir. Tarım Sigortaları Havuzu (TARSİM) verilerine göre; Geçen seneye göre Haziran 2015-2016 arasındaki prim üretimi artışı %42 olarak gerçekleşmiştir. Poliçe adetlerinde de ciddi artış olmuştur. Sigortalanan alanlardaki artış ise %8 olarak gerçekleşmiştir. 6 ayda, 1 milyon 300 bin poliçeye ulaşılmıştır.

Desteklemeler: Tarımsal desteklemelere 2016 yılında %16 artışla 11,6 milyar TL tahsis edilecektir.

Genç çiftçilere 30 bin liraya kadar hibe desteği sağlayacak bir program açıklanmıştır. Programa 378 bin genç çiftçi başvuruda bulunmuştur. Bunun 370 bini hayvansal üretimdir.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz tarım ilaçları sektöründe lider iki firma arasında yer almaktadır.

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketin yararlandığı teşvik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Gelişimi

Yeni ve çevre dostu bir formülasyon tipi olan WG üretim tesisimiz faaliyete geçmiş 2015 yılı itibarıyla bu formülasyonları çiftçinin hizmetine sunmaya başlamıştır.

Bunların dışında Pazardaki gelişim, ürün portföyü, yüksek değerli pazarlar dikkate alınarak yeni ürün geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****10. İşletmenin Üniteleri**

Üniteler	Kapasite (Ton)	01 Ocak-30 Haziran 2016 KKO (%)
Sıvı İlaç	2.352	100,03%
Toz İlaç	1.800	118,37%
Yabani Ot İlacı	2.052	67,42%
Ev Haşere ve Diğer	220	0,40%
Genel Toplam	6.424	91,39%

KKO : Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

11. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2016 yılı ilk üç aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2016 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2015 (%)	01 Ocak-30 Haziran 2014 (%)
Gebze Üretim Tesisi	91	92	91

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2016 yılı ilk üç aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2016	01 Ocak-30 Haziran 2015	01 Ocak-30 Haziran 2014
MAMUL	5.806.504	5.806.565	5.582.739
Sıvı İlaç (LT)	2.120.091	2.102.583	1.943.739
Toz İlaç (KG)	1.932.036	1.558.576	1.304.442
Yabani Ot İlacı (LT)	1.273.989	1.584.072	1.463.286
Ev Haşere ve Diğer (KG)	887	41.858	90.373
İthal Dolum	479.501	519.476	780.900
TEKNİK VE YARDIMCI MADDE	1.368.200	969.425	697.882
Teknik Madde	1.303.950	875.213	420.428
Fason	64.250	94.212	277.453
GENEL TOPLAM	7.174.704	6.775.990	6.280.621

14. Satışlardaki Gelişmeler

2016 yılı ikinci çeyreğinde, Türkiye zirai ilaç pazarı ve tarım sektörünün Rusya krizine paralel olarak önemli sıkıntılar yaşayacağı tahmin edilmektedir. Bunun yanında çiftçi ve ilaç bayilerinin kredi borçlarının artması, tahsilat sorunları, sektörün en önemli riski olarak devam etmektedir.

HEKTAŞ portföyüne bu yıl kattığı yeni ve farklı ilaçları, bilgi birikimi, tecrübe, güvenilirlik, yüksek marka imajı, çiftçi düzeyinde başarılı yayım çalışmaları ve geniş ürün yelpazesi ile gösterdiği başarılı performansını önümüzdeki dönemlerde de devam ettirecek ve çıkacak fırsatları da satışa çevirecek potansiyele sahiptir.

15. Satışlar (miktar)

İşletmemizin 2016 yılı ilk altı aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Haziran 2016	01 Ocak-30 Haziran 2015	01 Ocak-30 Haziran 2014
Sıvı ilaç (lt)	2.504.010	2.433.232	2.043.748
Toz ilaç (kg)	1.767.925	1.593.186	1.301.135
Yabani ot ilacı (lt)	1.710.719	1.644.519	1.461.806
Ev Haşere ve Diğer (kg)	864	1.577	1.690
İthal Dolum (kg-lt)	494.001	629.910	744.613
İthal Hazır (kg-lt)	331.107	349.966	368.941
Yurtiçi Hazır Mamul (kg-lt)	16.169	6.731	
Toplam	6.824.796	6.659.120	5.921.934

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde Risk Kontrol ve İç Denetim Koordinatörü ile İç Denetim Uzmanı görev yapmaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, Karadeniz ve Gap Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 7 bölge müdürlüğü bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi v.b. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2016 tarihli mali tablolarımızın 17 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.